

# 福建省发电

发电单位 三明市人民政府办公室

签发盖章 吕国健

等级 加急·明电 明政办发明电〔2022〕3号 明机发 号

## 三明市人民政府办公室关于印发 2022 年 一季度“开门红”工作方案的通知

各县（市、区）人民政府，市直各单位：

《2022 年一季度“开门红”工作方案》已经市政府常务会议研究通过，现印发给你们，请结合实际，认真组织实施。

三明市人民政府办公室

2022 年 1 月 14 日

# 2022年一季度“开门红”工作方案

为深入贯彻落实党的十九届六中全会精神和习近平总书记来闽来明考察重要讲话重要指示精神，全面落实中央经济工作会议、省第十一次党代会、省委经济工作会议以及市第十次党代会、市委经济工作会议部署，根据省“开门红”工作部署与要求，坚持稳字当头、稳中求进，打好“八大攻坚战役”，做好“三抓一促”，深化“五比五晒”，统筹疫情防控和经济社会发展，全面落实好“六稳”“六保”，推动全市经济工作开好局、起好步，确保主要指标实现一季度“开门红”“开门稳”，制定本工作方案。

## 一、工作目标

一季度“开门红”主要指标增速要高于全年预期目标，总量超过序时进度，初步考虑，一季度全市生产总值增长7.5%，为完成全年目标任务打下坚实基础。各地各部门要围绕这一目标谋划各地区、各行业、各领域一季度目标任务，抓紧制定出台具体工作方案和政策措施，确保各项目标任务顺利完成。

## 二、主要措施

### （一）抢抓农时促进农业增产增效

“开门红”目标：推动一季度第一产业增加值增长3.6%，其中，农林牧渔业增加值增长4.0%。

1. 稳定粮食生产。及早将8.1万亩早稻、18.2万亩春种旱粮

生产任务分解到县（市、区），落实到村、到户、到田。积极发展双季稻，引导水稻生产功能区至少种植一季水稻。发挥 156 个水稻育秧工厂作用，育足育好壮秧。充分挖掘旱粮种植潜力，综合利用边坡荒地、幼龄果园、西瓜地等扩种、间作套种甘薯、大豆、玉米等旱粮。推进中国稻种基地建设，加快建宁县国家现代农业（种业）产业园、先正达集团中国水稻供应链创新中心、宁化县种子区域服务中心等项目建设。（责任单位：市农业农村局）

**2. 抓好“菜篮子”。**稳定生猪生产，抓好非洲猪瘟等重大疫病防控，开展生猪标准化示范创建，培育一批标准化高质量发展示范基地，提升全市畜禽生产水平，力争一季度实现生猪出栏 57 万头、蛋鸡存栏 530 万羽。加强 30 万亩在田蔬菜管理，及时分解下达 28 万亩春季蔬菜种植面积任务。大力推广水产养殖高特优品种，力争一季度水产品产量 3.49 万吨、增长 4.0%。提升海鲜菇、银耳、绣球菌等工厂化生产品种产能，推进建设 5 个 500 万袋以上生产示范片，力争一季度食用菌产量 19 万吨。（责任单位：市农业农村局）

**3. 加快推进农业重点项目建设。**深入实施特色现代农业高质量发展“3212”工程，力争一季度开工项目 45 个、完成投资 13 亿元。重点跟踪宁化正大肉制品精深加工产业链建设项目，推动温氏集团将乐高效肉鸭养殖小区、大田银顶生态循环农业科技园等一批 10 亿元以上产业化项目顺利开工建设。加强高标准农田建设，建成高标准农田 6.8 万亩，力争一季度完成投资 1.1 亿元，

占年度任务的 31%。（责任单位：市农业农村局）

**4. 力促林业增绿增效。**推进春季造林绿化，力争一季度完成植树造林 16 万亩以上，占年度计划任务 17.5 万亩的 90%以上。有序有力推进松林改造提升行动，确保一季度完成改造提升 28 万亩以上，占年度任务的 70%以上。推进苗木繁育项目，重点抓好沙县官庄、将乐、尤溪 3 个国有林场保障性苗圃基础设施建设，确保一季度苗木出圃 500 万株。推进国家林业科技园区建设，力争第一季度组织专家评审和现场勘验。（责任单位：市林业局）

## （二）全力促进二产稳定增长

“开门红”目标：推动一季度第二产业增加值增长 7.9%，其中，工业增加值增长 7.5%，规模以上工业增加值增长 8.0%；建筑业增加值增长 8.0%。

**5. 鼓励工业企业增产增效。**加强运行监测分析与协调服务，鼓励企业春节期间连续生产，促进产能充分发挥。指导重点用电企业在确保安全环保的前提下，合理安排错峰检修，尽快恢复生产，努力实现多生产、多用电。对一季度购电量超过 1500 万千瓦时的中小企业（不含自备电厂），按企业一季度购电量超过 2021 年第四季度购电量 85%的部分给予奖励。对一季度新纳统的规上工业企业（含 2021 年度申报入规企业），在兑现省上奖励政策的基础上，给予一次性奖励。（责任单位：市工信局，国网三明供电公司）

**6. 稳定工业投资。**加快重点项目建设，稳定工业投资，一季

度重点推动三明中州锂离子电解液添加剂和导电材料生产、开诚机械高端装备精密铸钢件精整处理生产线技改、东莹化工 6000 吨/年六氟磷酸锂及 100 吨/年高纯五氟化磷等 66 个、总投资 148.32 亿元的项目开工建设，三明纺织 60000 枚天竹功能性纤维纱线扩建、安美奇含氟铝钛硼合金金属生产、科顺新型防水材料福建智能化生产基地建设等 46 个、总投资 75.82 亿元的项目建成投产或部分投产。（责任单位：市工信局）

7. 加大工业企业帮扶力度。深化“我为企业解难题”活动，扩展政企直通车平台功能，完善政企直通车建设运营考评办法。落实“专精特新”企业服务清单，举办“专精特新”企业专场服务活动，建立覆盖创新型中小企业、“专精特新”企业、专精特新“小巨人”企业的服务机制，力争全年培育“专精特新”企业 5 家以上。（责任单位：市工信局）

8. 支持工业企业开拓市场。持续开展“全闽乐购·三明工业名品网上优享”“乐购三明”等活动，深化“手拉手”对接活动。鼓励以龙头企业、优势企业为依托，推动上下游品牌商、制造商、供应商、零部件配套企业集聚，构建基于工业互联网的产供销衔接新模式。对工信部门牵头举办（含承办）的线上或线上线下相结合的促销活动，各地财政要给予资金补助，并积极向省上争取补助支持。对牵头举办（含承办）的“手拉手”供需对接活动，参会工业企业达 25 家及以上的，在兑现省级奖励政策基础上，每场活动给予一次性奖励。（责任单位：市工信局、商务局）

**9. 加大对企业科技创新支持力度。**积极落实各级各类科技创新惠企政策，完善高新技术企业科技小巨人企业培育机制，加大2022年省级科技计划项目申报推荐力度，帮助企业更多项目获得省上科技计划支持。深化京闽科技合作，以三明中关村科技园建设为抓手，积极筹备举办首届京闽科技合作论坛，吸引更多优质项目成果在我市落地转化。（责任单位：市科技局）

**10. 实施短周期电力直接交易。**鼓励企业春节期间连续生产，充分发挥产能，有效提高全市用电负荷，对已进入电力市场且用电增速较高的工业企业开展短周期电力直接交易，交易周期为2022年2月1日至2月28日。（责任单位：市工信局，国网三明供电公司）

**11. 推进建筑业发展。**紧盯36家重点建筑业企业，制定“一企一策”帮扶措施，帮助拓展市场、提升信用排名和建筑企业资质，提高企业竞争力。建立5000万以上房建市政工程台账，通过政策引导，力争把产值、税收留在本地。（责任单位：市住建局）

### **（三）推进服务业扩容提质**

“开门红”目标：推动一季度服务业增加值增长8.0%，社会消费品零售总额增长9.5%。

**12. 持续深化“全闽乐购”促消费行动。**抓住“两节”消费旺季，大力深挖线上消费潜力，以“全闽乐购·乐购三明”为主题开展“双品网购节”“云展会”“云逛街”“跨年购”和“网上年货节”等活动，从2022年1月15日起至2月15日止，开展不少于

1000 场次的带货直播。各县（市、区）主要商业街区或商超开展不少于 10 场的线上线下相融合的年货促销活动。（责任单位：市商务局）

**13. 促进文旅消费。**制定出台一季度促进文旅消费“开门红”工作方案，精心策划春季主题文旅活动。策划年俗文化活动和夜游活动，推出假日旅游优惠措施，鼓励有条件的地方对春节期间入住星级饭店的游客进行补助。推进落实文艺演出、展览展示、街头文艺展演、公共文化服务活动等春节文化文艺活动。（责任单位：市文旅局）

**14. 推动房地产业平稳健康发展。**进一步摸清房地产项目土地供应、建设和预售情况，有序做好促建促销工作，鼓励房企针对春节返乡期间的购房对象，科学制定营销策略，力争一季度商品房销售面积 80 万平方米。（责任单位：市住建局）

**15. 大力培育服务业企业。**对现有企业进行全面摸排，掌握企业发展现状，及时将发展势头好的企业纳入重点培育对象，落实好限上商贸企业培育政策，着力培育一批增长潜力大、竞争力强的成长型企业，力争一季度全市新增限额以上商贸企业和规模以上服务业企业 10 家以上，实现其他营利性服务业营业收入增长 20% 以上。（责任单位：市商务局、发改委）

**16. 推进交通运输现代服务业项目建设。**加快推进交通运输现代服务业项目建设，重点推动闽中公铁联运物流园、闽赣（建宁）交通产业园、永安韵达电商产业园等项目建设，力争一季度完成

投资 2.3 亿元。（责任单位：市交通运输局）

**17. 做好重要民生商品保供稳价。**扎实做好节日期间重要民生商品保供稳价工作，组织做好生产调度、物流运输和终端销售等各环节工作，完善应急预案，适时启动平价商店。组织名成农副产品批发市场实施每日 100 吨蔬菜储备工作，督促指导全市 43 家流通环节保供骨干企业加大生活必需品货源准备、49 家省级副食品调控基地企业科学安排产品上市，确保春节期间市场供应充足、价格基本稳定。（责任单位：市发改委、农业农村局、商务局）

#### **（四）持续扩大有效投资**

“开门红”目标：推动一季度固定资产投资增长 7.5%。

**18. 细化投资目标任务。**制定投资“开门红”工作方案，明确一季度投资总量和增速目标，紧盯 11 个县（市、区）预期投资目标，每月实时跟踪落实进度，以月促季、以月保季，有余力的县（市、区）要在市里目标基础上进一步提高预期目标，为实现全市投资增长目标多做贡献。（责任单位：市发改委）

**19. 强化重大项目储备。**围绕国发 3 号文件及其配套方案、专项资金重点投向，突出短板领域、产业升级，加快谋划储备一批符合政策资金投向的重大项目，精准争取资金支持，增强发展后劲。加快推进 229 个拟申报 2022 年中央和省级预算内投资计划项目，以及 112 个财政部反馈的政府专项债券项目的前期工作。同时，紧盯国家重大规划、重大政策确定项目，做好我市对应领域项目的谋划储备，加强向上汇报对接，争取更多项目进规入盘。



**（责任单位：市直各有关单位）**

**20. 加快招商项目落地。**深入打好“大招商招好商”攻坚战役，利用好春节在外明商回乡探亲契机，支持各地组织“亲情招商”“主官招商”等活动，围绕产业链精准招商，发挥龙头企业作用，吸引上下游企业落地配套。建立全周期全过程项目管理机制，推动签约项目尽快落地开工、投产见效。梳理 50 个近期有望开工的招商项目，倒排时间进度，有针对性做好服务保障，确保 35 个项目在 2022 年春节前开工建设。探索资本招商模式，发挥基金对社会资本的引导撬动作用，推进银河证券、省投资集团两支产业投资基金一季度内设立运作，协调市级基金积极参与招商项目洽谈，通过投贷联动、股债联动的投资方式，促成项目落地。**（责任单位：市商务局、发改委、金融监管局）**

**21. 加强重点项目建设。**加强组织领导，打好重点项目攻坚战役，从省市重点项目中筛选一批“重中之重、难中之难”项目，实行市领导挂钩帮扶，凝聚部门工作合力，营造全市上下齐抓项目攻坚的良好氛围。加快项目能评环评审查等前期工作，推动尽快开工形成实物工程量，力争一季度新开工建设省市重点项目 10 个左右、集中开工总投资 1 亿元以上的重大项目 50 个以上。加快在建项目建设，推动 182 个在建省市重点项目多完成实物工程量，力争一季度完成年度投资计划的 30%以上。加强施工组织，鼓励重点项目春节期间不停工、少停工、早复工，力争 2 月底复工率达到 100%。强化正向激励，对投资和项目等工作综合考评较好的

县(市、区),在申报中央和省级预算内项目时予以优先推荐。(责任单位:市发改委)

### **(五) 促进外贸外资量稳质升**

“开门红”目标:推动一季度出口总额超30亿元、增长17.6%;实际利用外资超4100万元、增长8.4%。

**22. 巩固外贸增长势头。**抓好《三明市进一步促进外贸发展的若干措施》落实。用好各类春季展会平台,帮助企业抢订单、拓市场,开展春季广交会前期筹备工作。跟踪服务红树林木业、海斯福、建新轮胎等重点出口企业,做好集装箱预警调度和供需信息对接,缓解企业春节期间物流压力。跟踪尤溪县纺织品外贸转型升级基地、三元区氟硅新材料化工外贸转型升级基地等项目申报情况,推动外贸出口加快增长。(责任单位:市商务局、交通运输局)

**23. 提升利用外资规模。**用好侨资侨力,指导各地抓住春节海内外客商、侨商返乡探亲时机,开展春节招商。加强对重点招商引资项目和“9·8”投洽会签约项目的跟踪服务,推进宁化齐家网并购,督促三元恒利达重工、台氟科技等一批外资项目履约到资。(责任单位:市商务局、侨联)

### **(六) 支持中小微企业发展**

**24. 做好疫情期间惠企政策接续。**围绕保市场主体,以市场化方式加大对中小微企业的帮扶力度,积极应对新的经济下行压力。对疫情期间出台支持企业发展的产业、商贸、金融、税收等方面

惠企政策，认真梳理研究到期后的接续政策，能接续的要尽量接续，切实减轻企业负担。（责任单位：市发改委、工信局、商务局、财政局、金融监管局，市税务局、人行三明中心支行）

**25. 加大中小微企业金融支持力度。**鼓励增加普惠小微信用贷款，滚动使用原有的普惠小微信用再贷款额度。继续推动银行业金融机构对符合条件的贷款进行展期、续贷，缓解企业还款压力。激励引导金融机构实施差异化信贷支持政策，发挥政府性融资担保增信增贷作用，加大首贷、无还本续贷的支持力度，用好用足省级第五期中小微企业纾困增产增效专项贷款，推动民营和中小微企业融资增量、扩面、降价，力争一季度末普惠小微贷款余额同比增长 15%以上。（责任单位：人行三明中心支行，市银保监局、金融监管局）

**26. 落实小微企业税收优惠政策。**落实对月销售额 15 万元以下的小规模纳税人免征增值税、小型微利企业减征所得税、研发费用加计扣除、固定资产加速折旧等税收优惠政策。运用税收大数据，靶向推送并解读政策，帮助企业及时快速享受税费优惠政策。精简享受优惠政策办理流程和手续，便利纳税人申报享受优惠政策。（责任单位：市税务局）

**27. 继续做好出口信保扶持。**推广“单一窗口+出口信保”模式，鼓励出口企业积极拓展国际市场，帮助出口企业防范收汇风险，发挥出口信用保险对出口的促进作用，保障我市出口。（责任单位：市商务局）

## **（七）持续优化提升营商环境**

**28. 打好营商环境攻坚战役。**以打造数字化营商环境为目标，印发实施优化营商环境攻坚战役行动方案，持续深化“六最”营商环境对标活动，全力打造能办事、快办事、办成事的“便利三明”。加强政务数据汇聚共享应用，大力推进全程办，完善覆盖市、县、乡（镇）三级一体化政务服务平台。深化“一件事”集成套餐服务改革，加快政务服务线上线下全面融合，实现更多事项集成办理。推动更多便民事项入驻“省内通办”系统平台。密切跟踪省数字化营商环境监测督导平台上线运行情况，建立市对县（市、区）数字化营商环境监测督导平台。持续加强社会信用体系建设，全面治理“黑名单”企业，进一步提高我市“诚信三明”建设水平。（责任单位：市发改委、行政服务中心管委会）

## **（八）加强要素保障**

**29. 保障企业用工稳岗。**鼓励支持企业连续生产，对经当地有关经济部门确认，积极采取措施稳定职工队伍、春节当月连续生产的重点企业，给予一次性稳定就业奖补；强化用工服务指导，开展重点企业用工监测，组织开展“春风行动”等系列线上线下招聘活动，鼓励各类社会机构、个人、村（社区）招工引工，支持省外公共就业服务机构、院校和人力资源服务机构等输送劳动力来明就业，支持企业开展共享用工、外出招聘，多渠道满足企业用工需求。支持企业吸纳就业，对企业吸纳就业困难人员、毕业年度内的高校毕业生，按规定给予社保补贴；对企业吸纳登记

失业半年以上人员，按规定给予企业一次性吸纳就业补贴；进一步减轻企业负担，阶段性降低失业保险费率政策延续至 2022 年 4 月 30 日。（责任单位：市人社局、财政局、工信局）

**30. 强化资金保障。**持续开展信贷便利化行动，争取金融机构总行信贷规模，做好重大工程、重点项目融资保障，加大制造业信贷投放，力争金融机构一季度信贷投放量完成年度计划的 35% 以上。积极争取地方政府专项债、中央预算内投资等各类中央资金支持，紧密跟踪已上报 2022 年新增专项债券资金需求 140.92 亿元的 122 个项目，及时指导项目单位调整完善财政部审核不具备发行条件项目清单信息。用好地方政府专项债券，督促相关单位加快专项债券资金使用进度，尽快形成实物工作量，避免“资金等项目”。在不折不扣落实各项减税降费政策的基础上，用好用活支持企业的各项扶持政策和资金；加大财政收入组织调度，力争地方一般公共预算收入增长 6.5%。（责任单位：市金融监管局、发改委、财政局，人行三明中心支行）

**31. 切实保障能源供应。**建立健全能源保障工作协调机制，加强供需情况监测分析。不断优化电网运行调度，统筹协调能源电力保供过程中出现的重大问题。做好天然气储备，进一步完善天然气供应机制，确保天然气供应安全稳定；对遇不可抗力导致上游减供的，及时组织采购其他资源保供。（责任单位：市工信局、国网三明供电公司、市住建局、国资委）

**32. 着力破解用地用林等难题。**加强对项目建设中要素保障落

实情况的跟踪了解，针对“开门红”项目，组织工作专班，主动对接、提前介入，积极研究破解项目建设中遇到的要素保障问题。加强对基层部门做好项目建设服务的督促指导，上下沟通有序衔接，提高报件质量，减少过程中的补件，对符合用地、用林条件的建设项目，要快审快批；对需上报国家、省上审批的项目，要积极跟踪争取相关国家部委、省直部门支持，争取尽快获批。对省级以上重点项目、高质量发展项目等重大项目，开通审批“绿色通道”，即到即审，优先保障要素指标。积极争取重大产业项目纳入国家能耗单列。（责任单位：市自然资源局、林业局、生态环境局、发改委、工信局等）

### **（九）强化统筹发展和安全**

**33. 做好常态化疫情防控。**落实分区分级防控要求，科学精准做好冬春季疫情防控工作，不随意层层加码。坚持“人、物、环境同防”，落实重点场所、重点人群、重点环节、重点物品核酸检测、省外返乡人员免费核酸检测、预防性消毒等疫情防控措施，强化“四早”，巩固来之不易的疫情防控成果，牢牢守住不发生本土病例底线，为经济社会发展创造良好条件。（责任单位：市卫健委、教育局、公安局、交通运输局、市场监管局等）

**34. 坚决落实安全生产责任制。**健全突发事件和风险防控监测预警处置体系，岁末年初针对煤矿和非煤矿山、消防安全和森林防火、道路交通、燃气、危化品和烟花爆竹、水上安全、景区景点等重点行业领域，开展精准整治。整治建设工程施工领域盲目

赶工期抢进度和恶劣天气强行施工等行为，督促工业园区等功能区履行安全风险排查治理主体责任，深入排查整改、消除安全隐患，确保安全生产。（责任单位：市安办、发改委、住建局、工信局、交通局、水利局、城管局，国网三明供电公司、通信局等）

### 三、工作要求

**（一）强化责任落实。**各地各部门要加强对“开门红”工作的组织领导，强化措施研究和组织实施，对本地区、本部门一季度经济工作进行细化落实，提出目标、支撑重点及项目，并制定具体工作方案，及时创新出台管用的新政策、新措施。要抽调精干力量，组建工作专班，逐月抓“开门红”工作，特别是主要经济部门要牵头研判好经济运行态势，以旬保月、以月保季、以季保年，确保目标任务能够全面完成。（责任单位：市直各有关单位）

**（二）强化协调调度。**强化重点企业、重点项目市领导和市直部门挂钩机制，组织开展各领域专题调研指导活动，深入各县（市、区）就经济运行、企业发展、项目推进、政策落实等工作开展专题调研指导，帮助基层理清思路、研究对策，协调解决经济运行及项目推进中存在的堵点难点问题，遇到重大问题要及时形成专报件，报请市里研究。（责任单位：市直各有关单位）

**（三）强化督促指导。**市委督查室、市政府督查室、效能办要会同市发改委加强对各目标任务完成情况的对标检查，强化对重点指标、重点项目、重点任务的跟踪落实，确保各项任务和措施落到实处。市发改委要对各地各部门“开门红”工作进行跟

踪协调推动，请各县（市、区）将推动“开门红”工作进展情况、市直各有关单位将推动本领域工作落实情况及协调服务重点项目、重点企业情况于每月 25 日前报市发改委汇总，市发改委及时报告市委、市政府。（责任单位：市直各有关单位）

**（四）强化宣传引导。**新闻媒体要集中报道各地确保实现经济“开门红”的工作措施和成效，宣传典型经验和做法，加大政策宣传力度，努力营造赶超发展的良好舆论氛围。（责任单位：市委宣传部牵头）

- 附件：1. 一季度市直各有关单位准备出台的政策清单  
2. 一季度重点推进的项目清单  
3. 一季度重点服务的企业清单



## 附件 1

# 一季度市直各有关单位准备出台的政策清单

序号	政策名称	主要内容	制定单位
1	全市 2022 年“五比五晒”活动方案	把“八大攻坚战役”纳入“五比五晒”考评，修改完善 2022 年“五比五晒”活动方案。	市发改委
2	全市一季度投资“开门红”工作方案	明确一季度投资总量和增速目标，推动全市投资一季度“开门红”。	市发改委
3	关于促进 2022 年一季度全市工业生产稳定运行若干措施	鼓励企业增产增效，支持工业企业开拓市场，实施短周期电力直接交易，促进一季度工业实现良好开局。	市工信局
4	制定出台一季度促进文旅消费“开门红”工作方案	策划春季主题文旅活动、推出假日旅游优惠措施。	市文旅局
5	支持科技特派员建立利益共同体若干措施(试行)	从允许兼职取酬、支持离岗创业、保障利益共同体持续发展、强化科技成果产权激励、加大项目资金支持力度、加大金融信贷扶持力度等六个方面提出有力措施，鼓励、支持科技特派员与服务对象结成“风险共担、收益共享”的利益共同体，推进科技特派员工作长效机制建设，推动创新创业深入开展。	三明市科技特派员工作联席会议
6	三明市市级新型研发机构认定管理办法	从市级新型研发机构申报类型、申请条件、认定管理、监督管理等方面提出措施和办法，鼓励我市企业自主创新，加快提升研发实力，营造良好创新氛围，更好地培育省级新型研发机构后备队伍。	市科技局
7	促进三明高新区高质量发展十九条措施	在完善体制机制、科技平台支撑、企业科技创新、科技人才引进、开展科技合作等方面，进一步支持三明国家高新区高质量发展。	市科技局

## 附件 2

## 一季度重点推进的项目清单

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
全市一季度需重点推进项目108个，年度计划总投资207.16亿元，其中一季度计划投资51.88亿元，占年度计划投资25.04%。				
一、三元区（15个项目，年度计划总投资37.06亿元，其中一季度计划投资9.33亿元。）				
1	三明徐碧“城中村”棚户区改造项目	7亿元	计划投资17500万元，棚户区部分楼栋主体施工	市住建局
2	三钢焦炉升级改造项目	4亿元	计划投资10000万元，完成2#焦炉基础施工及进行2#焦炉砌筑	市工信局
3	恒利达（福建）重工发展有限公司年产机械配件5万多吨和履带总成10万多条项目	4亿元	计划投资10000万元，基础施工	市工信局
5	三明台氟年产26000吨含氟精细化工项目	3.75亿元	计划投资9375万元，完成土方及桩基施工	市工信局
5	三明三立福超纯微电子新材料和六氟磷酸锂项目	3亿元	3月开工，计划投资7500万元，进行厂房基础桩基施工	市工信局
6	三明悦淳有机胺中间体及特种助剂生产项目	3亿元	计划投资7500万元，完成土方及桩基施工	市工信局
7	泉三高端装备产业园项目（一期）	2亿元	计划投资5000万元，进行平台800亩整理	市工信局
8	三明三元食品加工园基础设施建设项目	1.8亿元	计划投资4500万元，园区道路、自来水、电力、地下管网工程施工30%	市工信局

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
9	三元莹隆年产2万吨重型工程机械锻配件项目	1.7亿元	计划投资4250万元，进行厂房主体建设	市工信局
10	三明润祥年产3.6万吨氟新材料生产项目	1.5亿元	3月开工，计划投资3750万元，进行医药中间体车间基础施工	市工信局
11	三明经济开发区高新材料产业园项目（一期）	1.5亿元	计划投资3750万元，启动产业研究院内部装修及完成布溪标准厂房桩基施工	市工信局
12	三明学院文创产业园建设项目	1.46亿元	计划投资3650万元，文创园、学生街内外装修	市文旅局
13	梅列嘉越含金属废物资源化利用项目	1亿元	计划投资2500万元，进行厂房、办公楼、宿舍等主体施工	市工信局
14	三元明鼎鑫建材生产线建设项目	0.8亿元	计划投资2000万元，进行厂房主体施工	市工信局
15	三明万寿岩旅游基础设施建设项目	0.55亿元	计划投资2000万元，完成远古文化广场、一河两岸等项目节点改造	市文旅局
<b>二、沙县区（10个项目，年度计划总投资17.75亿元，其中一季度计划投资4.48亿元。）</b>				
1	三明市第一医院生态新城分院建设项目	3.0亿元	计划投资10300万元，完成安装工程的45%、二次装修工程的50%	市卫健委
2	三明市委党校迁建项目	2.45亿元	计划投资6700万元，进行装修工程、室外景观工程	市委党校
3	沙县立宜信节能环保换热设备生产项目	2亿元	计划投资5500万元，主体厂房钢结构施工	市工信局

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
4	武夷新区至沙县高速公路（三明段）	2亿元	计划投资1000万元，3月份开工建设	市交通运输局
5	三明生态新城人才房配套建设项目（二期）	1.6亿元	计划投资4400万元，主体混凝土结构完成	生态新城管委会
6	沙县城乡供水一体化工程	1.5亿元	计划投资4100万元，完成城南水厂建设	市水利局
7	沙县福瑞思木质素（磷酸钠）提取生产项目	1.5亿元	计划投资4100万元，进行主体建设	市工信局
8	沙县区水南东片区污水处理厂及城区污水管网建设项目	1.5亿元	计划投资3500万元，完成污水厂建设	市住建局
9	沙县金杨电池零部件生产项目	1.4亿元	计划投资3000万元，进行主体厂房建设	市工信局
10	沙县中核三重大口径阀门生产项目	0.8亿元	计划投资2200万元，重型厂房装修，设备安装调试	市工信局
<b>三、永安市（13个项目，年度计划总投资25.88亿元，其中一季度计划投资4.2亿元。）</b>				
1	永安总医院建设项目	4.69亿元	计划投资7000万元，进行门诊、妇幼楼、医技楼、内外科楼等装修施工、机电安装	市卫健委
2	韵达（永安）电子商务物流园项目（一期）	3亿元	计划投资5000万元，一期ABC地块开工建设	市商务局
3	永安锂离子电池负极材料项目	2.65亿元	3月开工，计划投资4000万元，厂房基础施工	市工信局

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
4	永安闽中公铁联运物流基地铁路港建设项目	2.5亿元	计划投资4000万元，铁路专用线开工建设	市交通运输局
5	永安劲美生物年产5万吨植物精油深加工项目	2.2亿元	计划投资3500万元，进行厂房主体建设	市工信局
6	永安安砂建福水泥新型节能减排及环保提升工程	2.1亿元	3月开工，计划投资3000万元，开工建设，进行污水处理厂基础施工	市生态环境局
7	永安30000吨高端石墨负极材料生产基地建设项目	1.85亿元	计划投资3000万元，进行3栋厂房的主体施工	市工信局
8	永安三氯蔗糖及营养补充物日化产品配料生产线建设项目	1.5亿元	计划投资2500万元，完成部分厂房主体建设	市工信局
9	永安华药生物年产1万吨医药中间体项目	1.29亿元	计划投资2000万元，进行4栋厂房、5栋原料库和1栋仓库主体建设，污水处理区及罐区土建施工	市工信局
10	永安宏亿建筑用机制砂生产项目	1.2亿元	计划投资2000万元，进行第一条生产线建设和成品仓库施工	市工信局
11	永安石墨烯家居用品生产项目	1亿元	计划投资2000万元，完成厂房装修	市商务局
12	永安城乡供水一体化建设项目	1亿元	计划投资2000万元，进行小陶镇、西洋镇、槐南镇水厂管网改造施工	市水利局
13	永安市 M20驾驶室总成建设项目	0.9亿元	计划投资2000万元，进行冲压车间建设	市工信局

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
<b>四、明溪县（8个项目，年度计划总投资17.96亿元，其中一季度计划投资4.4亿元。）</b>				
1	三明科顺新型防水材料福建智能化生产基地建设项目	6.5亿元	计划投资16000万元，完成部分生产设备订购及安装，生产车间、仓库等内外墙装修	市工信局
2	明溪新型 SPC 石塑地板环保深加工建设项目	3.7亿元	3月开工，计划投资9000万元，进行一期基础性施工	市工信局
3	明溪沃林大健康系列产品生产项目	2亿元	计划投资5000万元，进行生产车间、仓库主体建设、内外装修及设备订购	市工信局
4	明溪海斯福高端氟精细化学品生产项目（二期）	1.6亿元	计划投资4000万元，组织基建施工	市工信局
5	三明市国家粮食和物资储备局七五五处物资转运站铁路专用线搬迁项目	1.2亿元	3月开工，计划投资3000万元，办理项目规划、地勘、环评、安评、开工许可证等前期手续	市发改委
6	明溪导洁水处理剂系列产品生产项目	0.9亿元	计划投资2000万元，进行项目二期生产车间、仓库基建、主体建设	市工信局
7	明溪县总医院扩建工程	0.83亿元	计划投资2000万元，进行综合楼基础设施建设	市卫健委
8	省道 S219至兴泉铁路明溪客货运站连接线(一期)	1.23亿元	3月开工，计划投资3000万元，进行路基基础施工	市交通局
<b>五、清流县（8个项目，年度计划总投资12.51亿元，其中一季度计划投资3.5亿元。）</b>				
1	清流伊铂电子电子元器件生产项目	3.6亿元	计划投资8500万元，完成1#、2#厂房一层建设	市工信局

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
2	清流东莹环保型氟产品生产扩建项目	2亿元	计划投资6000万元，进行六氟乙烷厂房主体建设及内外装修	市工信局
3	清流年产2.43万吨抗氧剂系列产品建设项目	1.4亿元	计划投资4000万元，进行一期厂房主体建设及内外装修	市工信局
4	清流展化化工过硫酸盐生产线扩建项目	1.21亿元	计划投资4000万元，进行主体厂房建设	市工信局
5	清流高纯级氟化锂及医药化学品生产项目	1.1亿元	3月开工，计划投资3500万元，开工建设，并完成部分厂房基础施工	市工信局
6	清流雅鑫新型超纯系列清洗材料生产项目	1亿元	计划投资3000万元，硫酸和氨水生产线建成投产	市工信局
7	集美（清流）共建产业园（二期）建设项目	1亿元	计划投资3000万元，进行3A、6号厂房主体建设及内外装修	市工信局
8	清流鑫丰强生态蛋鸡产业及有机肥加工生产建设项目	1.2亿元	计划投资3000万元，进行鸡舍建设	市农业局
<b>六、宁化县（9个项目，年度计划总投资12.6亿元，其中一季度计划投资2.73亿元。）</b>				
1	国道 G356线宁化城关何家园至城郊乡瓦庄村公路建设工程	2亿元	计划投资3000万元，累计完成桥梁工程75%，路面工程30%	市交通运输局
2	宁化华侨经济开发区基础设施（二期）建设项目	1.8亿元	计划投资5000万元，完成化工集中区的规划与调整，并开工建设化工园污水处理厂及相关道路建设	市工信局
3	宁化小盾钢化玻璃盖生产项目	1.7亿元	计划投资3500万元，进行厂房施工及装修	市工信局

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
4	宁化奔鹿48000吨无纺布生产线扩建项目	1.6亿元	计划投资3000万元，完成厂房基础建设	市工信局
5	宁化鑫丰新型建筑材料及填充材料生产建设项目	1.5亿元	计划投资2800万元，厂房框架基本完成	市工信局
6	宁化宁兴工业固废资源综合利用项目	1.2亿元	计划投资2500万元，进修厂房建设，一条生产线建成试产	市工信局
7	宁化县长征国家文化公园(一期)建设项目	1.2亿元	计划投资2500万元，完成长征出发地核心展示园红军街入口广场、停车场及部分游步道建设施工	市文旅局
8	宁化县新型陶瓷链建设项目	0.5亿元	计划投资2000万元，进行厂房基础施工	市工信局
9	宁化县华侨经济开发区光伏发电项目	1.1亿元	计划投资3000万元，完成部分光伏设备安装	市发改委
<b>七、建宁县（8个项目，年度计划总投资17.6亿元，其中一季度计划投资5.26亿元。）</b>				
1	建宁县云杉年产40万锭多功能差异化纱线混纺项目	4亿元	计划投资12000万元，办公楼装修及一期厂房设备安装	市工信局
2	建宁县标准化经济开发区配套设施建设项目	4亿元	计划投资11000万元，斗埕片区曲渡南路、斗埕片区翔飞路北侧配套道路、助驾井片区配套道路等附属工程建设	市工信局
3	闽赣省际（建宁）公铁联运物流园铁路专用线项目	2.5亿元	计划投资8000万元，进行货场场地硬化，完成工程量的30%	市交通运输局
4	建浦机床年产8000台高端数控机床全产业链生产建设项目	2亿元	计划投资6000万元，进行厂房主体施工	市工信局



序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
5	建宁县第一中学新校区建设项目	1.8亿元	计划投资5500万元，教学楼、教研楼地下室施工	市教育局
6	建宁县生态养殖厂区建设项目	1.2亿元	计划投资3500万元，竹藪牧场牛舍桩基施工完成	市农业农村局
7	三明绿田莲子系列食品深加工产业化项目	1亿元	计划投资2600万元，部分厂房基础施工	市农业农村局
8	建宁县河东地块安置房建设项目	1.1亿元	计划投资4000万元，主体施工	市住建局
<b>八、泰宁县（8个项目，年度计划总投资9.15亿元，其中一季度计划投资2.47亿元。）</b>				
1	三明市金湖旅游职教产教融合实训基地项目	1.5亿元	计划投资4000万元，进行教学区部分教学楼建设	市教育局
2	泰宁日木年产100万平方米人造石英石板材项目	1.45亿元	1月开工，计划投资4000万元，开工建设	市工信局
3	泰宁朱口园区低碳循环产业提升项目	1.3亿元	计划投资3500万元，进行1#、2#生态节能厂房建设	市工信局
4	泰宁金湖酒业文化创意旅游产业园建设项目	1.25亿元	计划投资3200万元，成酿酒车间1幢楼主体建设	市文旅局
5	泰宁现代生态循环产业园及冷链加工一体化项目	1.2亿元	计划投资3000万元，完成农产品加工车间建设	市农业农村局
6	福建（泰宁）影视基地建设项目	0.75亿元	计划投资2000万元，完成影视主题酒店建设	市文旅局

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
7	泰宁圣和高端地热地板生产项目	0.6亿元	计划投资2000万元，进行项目二期设备调试并试生产	市工信局
8	闽江防洪工程三明段（二期）泰宁段	1.1亿元	计划投资3000万元，进行部分防洪堤建设	市水利局
<b>九、将乐县（9个项目，年度计划总投资12.42亿元，其中一季度计划投资3.43亿元。）</b>				
1	将乐县富远再生铝综合利用生产项目	3亿元	计划投资7500万元，进行基础施工	市工信局
2	将乐中科金属铜铝废料和碎屑等废弃资源综合利用项目	2亿元	计划投资5000万元，完成厂房、综合楼内部装修	市工信局
3	将乐煌源再生铝建设项目	2亿元	计划投资5000万元，进行五号仓库主体建设	市工信局
4	将乐南宾树脂环保胶水生产项目	1亿元	计划投资2500万元，开始车间、仓库、办公大楼基础建设	市工信局
5	将乐维德精密制造轻合金压铸件生产项目	0.92亿元	计划投资2300万元，完成厂房装修	市工信局
6	将乐县德弘建材制造建设项目	0.8亿元	计划投资2000万元，完成主体厂房建设	市工信局
7	将乐县常口“两山理论”实践基地	0.8亿元	计划投资2000万元，完成主体建筑建设	市生态环境局

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
8	将乐县南门口老旧小区改造项目	0.6亿元	计划投资4000万元，进行部分道路、停车场改造	市住建局
9	将乐经济开发区积善园（四期）基础设施建设项目	1.3亿元	计划投资4000万元，进行主干道路基路面建设	市商务局
<b>十、尤溪县（10个项目，年度计划总投资21.69亿元，其中一季度计划投资6.45亿元。）</b>				
1	尤溪德坤高档纺织品研发生产及印染后整理加工项目	3亿元	计划投资7500万元，完成一期厂房主体建设	市工信局
2	尤溪鑫森年产12万吨差别化、功能性改性锦纶纤维生产项目	3亿元	计划投资7500万元，进行主车间部分配套设施施工	市工信局
3	国道 G235线尤溪西城至新阳（大田界）公路工程	3亿元	计划投资10000万元，完成10%路基工程、1公里路面	市交通运输局
4	尤溪华扬涤纶纤维生产项目	3亿元	计划投资10000万元，进行厂房建设	市工信局
5	尤溪万纵涤纶丝新材料及服装面料生产项目	2.15亿元	计划投资5500万元，进行厂房主体施工	市工信局
6	尤溪闽湖-蓬莱山康养休闲项目（一期）	2亿元	计划投资5000万元，完成水上餐厅建设，水香渔村审批	市文旅局
7	尤溪红树林新型竹木制品加工生产线项目	1.94亿元	3月开工，计划投资5000万元，完成土地审批等前期工作，项目开工建设	市林业局
8	尤溪佳宇纺织配件生产项目	1.5亿元	计划投资8000万元，进行厂房主体建设	市工信局

序号	项目名称	年度计划投资额	一季度工作目标	市直协调部门
9	尤溪康运蕾丝花边面料生产项目二期	1.1亿元	3月开工，计划投资3000万元，项目开工	市工信局
10	尤溪丰帝高性能纤维及其复合材料创新基地项目	1亿元	计划投资3000万元，进行厂房主体建设	市工信局
<b>十一、大田县（10个项目，年度计划总投资22.54亿元，其中一季度计划投资5.635亿元。）</b>				
1	大田英仑卫生陶瓷洁具生产项目	4亿元	计划投资10000万元，完成隧道窑等相关设备建设，进行设备调试，初步投产	市工信局
2	大田广建环保科技矿业与工业固体废物资源化再利用项目	3.72亿元	计划投资9300万元，建设厂房、仓库等建筑	市工信局
3	大田铁牛中高端铸件生产及机械加工建设项目	3.07亿元	计划投资7675万元，完成综合楼装饰装修，进行厂房设备基础施工	市工信局
4	大田中光中高端铸件及机械加工建设项目	3亿元	计划投资7500万元，进行基础施工	市工信局
5	大田县毓秀中学建设项目	2.2亿元	计划投资5500万元，进行教研综合楼室内砌体，教学楼实验楼主体施工，4号学生宿舍楼、5号食堂基础施工	市教育局
6	国道 G534线大田文江镇至奇韬水泥厂段公路	1.5亿元	计划投资3750万元，完成路基工程1公里	市交通运输局
7	大田县鑫跃中高端铸件生产及圆盘纺织整机建设项目	1.47亿元	计划投资3675万元，进行1#厂房以及综合楼建设	市工信局
8	大田县农产品加工冷链物流一体化建设项目	1.3亿元	计划投资3250万元，进行有机肥加工、畜禽宰屠车间主体建设	市商务局
9	三明市超越中高端铸件生产及机械制造建设项目	1.2亿元	计划投资3000万元，完成厂房和安装生产设备，并建设办公楼	市工信局
10	大田县美湖聚氨酯石英一体板新型建材生产项目	1.08亿元	计划投资2700万元，完成厂房建设	市工信局

### 附件 3

## 一季度重点服务的企业清单

序号	重点企业名称	市直协调部门
<b>三元区（13家）</b>		
1	福建三钢闽光股份有限公司	市工信局
2	三明厦钨新能源材料有限公司	市工信局
3	国投闽光（三明）城市资源有限公司	市工信局
4	福建三钢（集团）三明化工有限责任公司	市工信局
5	福建三钢小蕉实业发展有限公司	市工信局
6	福建一建集团有限公司	市住建局
7	闽晟集团城建发展有限公司	市住建局
8	巨融建工集团有限公司	市住建局
9	福建闽光云商有限公司	市商务局
10	福建省烟草公司三明市公司	市商务局
11	福建三元金属有限公司	市商务局
12	三明苏宁易购商贸有限公司	市商务局
13	三明市百草灵药业有限责任公司	市商务局
<b>沙县区（13家）</b>		
1	三明惊石农业科技有限公司	市农业农村局

序号	重点企业名称	市直协调部门
2	福建六三种业有限责任公司	市农业农村局
3	集辰（福建）农林发展有限公司	市工信局
4	福建有道贵金属材料科技有限公司	市工信局
5	福建省沙县侨丹实业有限公司	市工信局
6	福建省青山纸业股份有限公司	市工信局
7	福建晟达新型管材有限公司	市工信局
8	福建省国泰建设有限公司	市住建局
9	中汇建筑集团有限公司	市住建局
10	福建中联建设工程有限公司	市住建局
11	福建省樟榕建设工程有限公司	市住建局
12	福建创邦建筑工程有限公司	市住建局
13	福建钱昌隆贸易有限公司	市商务局
<b>永安市（13家）</b>		
1	中国重汽集团福建海西汽车有限公司	市工信局
2	福建省永安万年水泥有限公司	市工信局
3	福建省谋成水泥发展有限公司	市工信局
4	建新轮胎（福建）有限公司	市工信局
5	福建省永安林业（集团）股份有限公司	市工信局
6	福能联信建设集团有限公司	市住建局
7	福建省中禹水利水电工程有限公司	市住建局

序号	重点企业名称	市直协调部门
8	永安市盛帆建设有限公司	市住建局
9	福建山峰建筑工程有限公司	市住建局
10	福建省卓锦建设工程有限公司	市住建局
11	永安市谋成水泥销售有限公司	市商务局
12	永安市城投贸易有限公司	市商务局
13	永安市倾诚电子商务有限公司	市商务局
<b>明溪县（10家）</b>		
1	福建省大山金线莲科技开发有限公司	市农业农村局
2	福建柳里河生态农业有限公司	市农业农村局
3	福建南方制药股份有限公司	市工信局
4	三明市海斯福化工有限责任公司	市工信局
5	福建紫杉园生物有限公司	市工信局
6	福建省崇禹水利水电建设工程有限公司	市住建局
7	福建省友诚建设有限公司	市住建局
8	福建龙舜建设工程有限公司	市住建局
9	福建省源盛源贸易有限公司	市商务局
10	福建明源矿业有限公司	市商务局
<b>清流县（8家）</b>		
1	福建省大丰山禽业发展有限公司	市农业农村局
2	清流县嵩溪镇鑫牌豆腐皮厂	市农业农村局

序号	重点企业名称	市直协调部门
3	福建省清流县东莹化工有限公司	市工信局
4	福建三明南方水泥有限公司	市工信局
5	福建中欣氟材高宝科技有限公司	市工信局
6	福建金鼎建筑发展有限公司	市住建局
7	福建巧匠建筑工程有限公司	市住建局
8	清流县明森建材贸易有限公司	市商务局
<b>宁化县（10家）</b>		
1	福建融翔生态农牧开发有限公司	市农业农村局
2	宁化月兔科技有限公司	市工信局
3	宁化行洛坑钨矿有限公司	市工信局
4	福建长宁纺织有限公司	市工信局
5	福建省奔鹿纺织科技有限公司	市工信局
6	海曜建工集团有限公司	市住建局
7	福建京源建设工程有限公司	市住建局
8	宁化县粮食购销有限责任公司	市商务局
9	宁化县年年红烟花爆竹经营有限公司	市商务局
10	宁化县万福隆超市市场有限公司	市商务局
<b>建宁县（9家）</b>		
1	福建禾丰种业股份有限公司	市农业农村局



序号	重点企业名称	市直协调部门
2	福建鑫锦宏农牧开发有限公司	市农业农村局
3	福建省富强石材有限公司	市工信局
4	福建饶山纸业集团有限公司	市工信局
5	福建省晶科硅业研发有限公司	市工信局
6	福建省中木建设集团有限公司	市住建局
7	福建盛德明建筑工程有限公司	市住建局
8	建宁县鑫兴餐饮有限公司	市商务局
9	建宁县悦来悦好餐饮有限公司	市商务局
<b>泰宁县（8家）</b>		
1	泰宁县大金湖渔业发展有限公司	市农业农村局
2	福建省状元茗茶有限公司	市农业农村局
3	福建省政泰工贸有限公司	市工信局
4	泰宁县明泰木业有限公司	市工信局
5	福建中宅建设有限责任公司	市住建局
6	福建省泰宁县金湖建设有限责任公司	市住建局
7	泰宁县大金湖文创基地有限公司	市商务局
8	三明市华姿酒店有限公司	市商务局
<b>将乐县（10家）</b>		
1	福建省福瑞华安种业科技有限公司	市农业农村局

序号	重点企业名称	市直协调部门
2	将乐温氏家禽有限公司	市农业农村局
3	福建金牛水泥有限公司	市工信局
4	福建祥源纺织有限公司	市工信局
5	福建万科药业有限公司	市工信局
6	福建远大医药科技有限公司	市工信局
7	水玲珑（福建）建设工程有限公司	市住建局
8	融一建工(福建)有限公司	市住建局
9	福建将乐嘉信矿业有限公司	市商务局
10	福建祥泰贸易有限公司	市商务局
<b>尤溪县（11家）</b>		
1	福建光华百斯特生态农牧发展有限公司	市农业农村局
2	福建格利尔印染有限公司	市工信局
3	福建鑫森合纤科技有限公司	市工信局
4	福建丰帝锦纶有限公司	市工信局
5	福建省尤溪洋益纺织服装有限公司	市工信局
6	福建顺源纺织有限公司	市工信局
7	福建盈泰建设有限公司	市住建局
8	福建致成建设工程有限公司	市住建局
9	福建省尤溪冠融贸易有限公司	市商务局

序号	重点企业名称	市直协调部门
10	三明森诺达贸易有限公司	市商务局
11	尤溪大润发商业有限公司	市商务局
<b>大田县（11家）</b>		
1	福建省创辉农业开发公司（市级）	市农业农村局
2	福建省江山美人茶业有限公司（市级）	市农业农村局
3	福建大田县金阳矿业有限公司	市工信局
4	大田县华阳光电有限公司	市工信局
5	福建省大田县新岩水泥有限公司	市工信局
6	大田红狮水泥有限公司	市工信局
7	福建省大田县鑫城水泥工业有限公司	市工信局
8	华宇（福建）置业集团有限公司	市住建局
9	三明市源昌建设工程有限公司	市住建局
10	福建兴田建设工程有限公司	市住建局
11	福建省大田县鑫城水泥销售有限公司	市商务局

抄送：市委办公室。

市人大常委会办公室，市政协办公室。